

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



BEL 20 (Belgium)					
Last Price	5045,95	Minimum Price	1046,07 (02/09/1992)	Maximum Price	5099,45 (05/12/2025)
Gainers	11			Losers	9
UMICORE BE	17,45	3,80%	ACKERMANS VAN HAAREN	228,20	-1,46%
ARGENX SE	744,80	2,50%	MELEXIS BE	56,05	-1,32%
ELIA GROUP BE	106,30	2,40%	UCB BE	235,10	-1,01%

  

CAC 40 (France)					
Last Price	8086,05	Minimum Price	2693,21 (23/09/2011)	Maximum Price	8314,23 (13/11/2025)
Gainers	20			Losers	20
SOCIETE GENERALE	66,90	3,94%	SAINT GOBAIN	86,72	-2,73%
EUROFINS SCIENT.	59,26	1,64%	HERMES	2116,00	-1,99%
EDENRED	18,90	1,61%	ESSILORLUXOTTICA	273,70	-1,61%

  

AEX (The Netherlands)					
Last Price	929,60	Minimum Price	194,99 (09/03/2009)	Maximum Price	985,97 (27/10/2025)
Gainers	15			Losers	14
KPN NL	3,96	1,71%	BE SEMICONDUCTOR	129,30	-3,21%
UNILEVER PLC	55,65	1,69%	PROSUS	51,48	-1,86%
DSM FIRMENICH AG	69,04	1,08%	ASM INTERNATIONAL NL	508,20	-1,58%

  

DAX (Germany)					
Last Price	23960,59	Minimum Price	8255,65 (16/03/2020)	Maximum Price	24771,34 (09/10/2025)
Gainers	16			Losers	24
ZALANDO SE	25,46	3,49%	HEIDELBERG MATERIALS	215,80	-3,70%
RHEINMETALL AG DE	1541,50	2,80%	INFINEON DE	35,10	-2,77%
SYMRISE AG INH ON	68,88	2,53%	VOLKSWAGEN AG PRIV DE	104,10	-2,48%

  

FTSE 100 (United Kingdom)					
Last Price	9774,32	Minimum Price	3277,50 (12/03/2003)	Maximum Price	53548,10 (16/11/2009)
Gainers	76			Losers	19
HSBC HOLDING PLC UK	11,50	3,85%	BUNZL ORD 25P	21,76	-1,98%
ENDEAVOUR MINING PLC	38,21	3,77%	INTERMEDTECAPT	20,24	-1,55%
BARRATT DEVEL ORD 10P	3,75	3,61%	WEIR GRP ORD 125P	28,14	-1,53%

  

MIB 30 (Italia)					
Last Price	44099,48	Minimum Price	12320,50 (24/07/2012)	Maximum Price	48766,00 (05/04/2001)
Gainers	25			Losers	14
BANCA POP SONDRIO	16,11	2,90%	MONCLER SPA NPV	56,50	-2,28%
BANCA POP E ROMAGNA	11,20	2,65%	INTERPUMP GROUP	45,78	-2,22%
GENERALI IT	35,26	2,23%	PRYSMIAN	81,92	-2,19%

  

IBEX 35 (Spain)					
Last Price	16938,20	Minimum Price	5814,60 (16/03/2020)	Maximum Price	17096,50 (16/12/2025)
Gainers	18			Losers	17
CELLNEX TELECOM SA	26,11	1,79%	MERLIN PROP SOCIMI SA	11,88	-2,30%
CAIXABANK SA	10,31	1,52%	ACS ACTI DE CONSTR SE	83,30	-2,28%
MAPFRE SA	4,23	1,48%	SOLARIA ENRG Y MEDIO	16,54	-2,18%

  

Dow Jones Industries Average (United States)					
Last Price	47885,97	Minimum Price	6626,94 (06/03/2009)	Maximum Price	48886,86 (12/12/2025)
Gainers	13			Losers	16
CHEVRON CORP US	149,52	1,88%	NVIDIA CORP	170,93	-3,82%
PROCTER GAMBLE	147,81	1,79%	NIKE	65,69	-2,13%
MCDONALDS	318,69	1,33%	CISCO SYSTEMS US	76,02	-1,97%

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## ERAMET (ISIN FR0000131757 - 49,46 EUR)

### Nomination de Laetitia Brun au poste de Directrice des Ressources Humaines

Thomson Reuters (17/12/2025)

Paris, le 17 Décembre, 2025, 8h30 Communiqué De presse nomination de Laetitia Brun au poste de Directrice des Ressources Humaines du Groupe Eramet, membre du Comité Exécutif Eramet annonce la nomination de Laetitia Brun au poste de Directrice des Ressources Humaines du Groupe, à compter du 9 février 2026. À ce titre, elle deviendra membre du Comité Exécutif. Elle succédera à Anne-Marie Le Maignan, qui a décidé de prendre sa retraite après vingt-deux années consacrées à accompagner le développement du Groupe et sa récente transformation en acteur pur des mines et métaux. Anne-Marie Le Maignan a rejoint le Groupe en 2003 en tant que Directrice des Talents du Groupe, avant d'occuper successivement des postes de direction RH au niveau des entités et des unités opérationnelles. En 2020, elle a été nommée Directrice des Ressources Humaines du Groupe et membre du Comité Exécutif. Avant de rejoindre Eramet, elle a passé 13 ans au sein du Groupe Saint-Gobain. Laetitia Brun est une spécialiste des ressources humaines, avec plus de 20 ans d'expérience à l'international et un solide parcours dans divers secteurs tels que la chimie, la métallurgie, les infrastructures et les transports. Laetitia Brun occupait jusqu'à présent le poste de Directrice des Ressources Humaines Groupe chez Seqens, un leader mondial des solutions pharmaceutiques et des ingrédients spécialisés, où elle était également membre du Comité Exécutif. Avant cela, elle a passé 15 ans au sein de Rhodia et Solvay, où elle a occupé divers postes de direction RH dans les domaines de la formation et du développement, de la gestion de carrière, des relations industrielles et de la gestion de projets, avant de devenir Directrice RH pour plusieurs fonctions et activités internationales. Elle a ensuite rejoint Winoa en tant que Directrice des Ressources Humaines Groupe, avec une responsabilité supplémentaire pour la Sécurité et la Communication, avant de rejoindre Getlink, une société cotée à l'indice SBF120. Tout au long de sa carrière, Laetitia a occupé des postes de direction en France, en Belgique et au Royaume-Uni, apportant une forte perspective internationale à la direction stratégique des ressources humaines. Dans ses différentes fonctions au sein d'organisations complexes, matricielles et multiculturelles, elle a constamment mené d'importants programmes de transformation, élaboré des stratégies RH et f

## SANOFI (ISIN FR0000120578 - 82,12 EUR)

### Une désignation de médicament orphelin dans la DAAT pour Sanofi

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Sanofi indique que l'Agence européenne des médicaments (EMA) a accordé la désignation de médicament orphelin à l'efdorapline alfa, pour le traitement potentiel de l'emphysème lié au déficit en alpha-1 antitrypsine (Daa).

Ce traitement recombinant de restauration expérimental a récemment satisfait à tous les critères d'évaluation principaux et secondaires clés dans l'étude comparative de phase 2 ElevAAte, par rapport à un traitement standard dérivé du plasma.

La désignation de médicament orphelin est destinée à de nouveaux médicaments potentiels visant à traiter des maladies ou affections médicales rares, mettant en jeu le pronostic vital ou invalidantes et n'affectant pas plus de 5 personnes sur 10 000 dans l'UE.

L'efdorapline alfa est actuellement en développement clinique. Sanofi prévoit de présenter les données lors d'une réunion médicale à venir et de discuter avec les autorités réglementaires mondiales des étapes suivantes appropriées.

## ERAMET (ISIN FR0000131757 - 49,46 EUR)

### Laetitia Brun nommée directrice des ressources humaines d'Eramet

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Eramet annonce la nomination, à compter du 9 février 2026, de Laetitia Brun au poste de directrice des ressources humaines et à ce titre membre du comité exécutif. Elle succédera à Anne-Marie Le Maignan, qui a décidé de prendre sa retraite.

Spécialiste des ressources humaines, Laetitia Brun cumule plus de 20 ans d'expérience à l'international et un solide parcours dans divers secteurs tels que la chimie, la métallurgie, les infrastructures et les transports.

Elle occupait jusqu'à présent le poste de directrice des ressources humaines groupe chez Seqens, un leader mondial des solutions pharmaceutiques et des ingrédients spécialisés, où elle était également membre du comité exécutif.

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## TOTALENERGIES (ISIN FR0000120271 - 55,13 EUR)

### TotalEnergies cède 50% d'un portefeuille d'énergies renouvelables

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - TotalEnergies a annoncé mercredi avoir cédé à la société d'investissement espagnole Asterion Industrial Partners une participation de 50% au sein d'un portefeuille d'énergies renouvelables en Grèce, une décision que la compagnie française justifie par sa stratégie consistant à partager les risques liés à ses projets dans la production d'électricité bas carbone. Dans un communiqué, le groupe précise que l'opération porte sur la moitié d'un ensemble de projets éoliens et solaires de 424 MW, sur la base d'une valorisation de 508 millions d'euros, soit environ 1,2 million d'euros par MW installé. TotalEnergies conservera 50% des parts et restera opérateur des actifs, dont il achètera et commercialisera la majeure partie de l'électricité produite lorsque ceux-ci ne bénéficieront plus des tarifs réglementés.

Plus généralement, Total rappelle que sa stratégie actuelle consiste à céder jusqu'à 50 % de ses intérêts dans les actifs renouvelables (solaire, éolien terrestre, éolien offshore) et flexibles (Ccgt, stockage) afin d'atteindre ses objectifs de rentabilité et de maximiser la valeur de son portefeuille.

(c) 2025 Zonebourse.com - All rights reserved.

## BIC (ISIN FR0000120966 - 49,35 EUR)

### Bic procède à une annulation d'actions auto-détenues

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Bic annonce que son conseil d'administration a décidé de réduire son capital par annulation de 759 848 actions auto-détenues correspondant aux actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions.

Le fournisseur de rasoirs, briquets et stylos jetables rappelle en effet avoir racheté 759 848 de ses propres actions sur la période du 19 février au 28 novembre dernier, pour un montant total de 40 millions d'euros.

L'annulation des actions prendra effet de plein droit ce 17 décembre. A la suite de cette annulation, le capital social du groupe de produits de consommation courante sera composé de 40 861 314 actions.

## DBV TECHNOLOGIES (ISIN FR0010417345 - 3,68 EUR)

### DBV Technologies flambe en Bourse après les résultats positifs

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Le titre Dbv technologies s'envole ce mercredi à la Bourse de Paris suite à la présentation par la société biopharmaceutique de résultats positifs concernant son patch chez les enfants allergiques à l'arachide. Un temps réservée à l'ouverture, l'action bondit de plus de 36% après avoir pris jusqu'à 46%, signant de loin la plus forte progression de l'indice Cac mid and Small (-0,1%). Dans un communiqué publié hier soir, DBV a indiqué que son essai clinique pivot de phase 3 évaluant l'innocuité et l'efficacité du patch Viaskin Peanut pour le traitement des enfants âgés de 4 à 7 ans allergiques à l'arachide avait atteint son critère d'évaluation principal. Après 12 mois de thérapie, 46,6% des enfants appartenant au groupe Viaskin Peanut ont atteint les critères de réponse au traitement, contre 14,8% des enfants dans le groupe placebo, ce qui représente une différence entre les taux de réponse de 31,8% largement supérieure au seuil prédéfini de 15%. Dans une note de réaction, les analystes d'Invest Securities rappellent que ces données sont d'autant plus significatives qu'il n'existe à ce jour aucun traitement efficace contre l'allergie à l'arachide, la principale stratégie étant non thérapeutique (évitement strict) sans aucune protection en cas d'exposition accidentelle. Chez Portzamparc, on rappelle que le succès de cette étude clinique intervient après les nombreux revers essuyés par le groupe (refus de la FDA en 2020, suspension de l'étude de phase 3 en 2022, études complémentaires demandées par l'agence américaine...). "Nous estimons que Viaskin Peanut à désormais toutes ses chances d'obtenir le feu vert des autorités compte tenu de son profil de risque et de moindres effets secondaires que son principal compétiteur, le Xolair de Roche étant un anticorps monoclonal", souligne le bureau d'études. Après avoir mis à jour les probabilités de succès du traitement, Portzamparc indique avoir relevé sa recommandation sur le titre de "conserver"

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## RENAULT (ISIN FR0000131906 - 36,40 EUR)

### Renault lance une gamme d'huiles moteur à moindre empreinte

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Renault Group, en collaboration avec Castrol, annonce lancer la première gamme complète d'huiles moteur premium fabriquées à partir d'huiles de base re-raffinées, "garantissant performances élevées, protection du moteur et le maintien de la garantie constructeur".  
L'utilisation de ce type d'huile permet de réduire l'empreinte carbone de 15% pour les huiles répondant à la spécification RN17, marquant une avancée dans la réduction des émissions de CO2 au sein d'une industrie automobile plus circulaire.  
Le produit RN17 (5W-30), qui couvre plus de 50% des véhicules Renault Group en circulation en Europe, est disponible dès ce jour dans le réseau de concessionnaires européens. La gamme sera étendue à l'ensemble des modèles d'ici 2026.  
Associée aux huiles répondant aux spécifications RN700 et RN710 déjà lancées, et bientôt RN720 et AN2022 en 2026, Renault sera le seul constructeur à proposer une gamme complète d'huiles moteur premium pour tous ses modèles, formulées à base d'huiles re-raffinées.  
Copyright (c) 2025 Zonebourse.com - All rights reserved.

## DIAGEO UK (ISIN GB0002374006 - 16,79 GBP)

### Diageo a vendu sa participation dans East African Breweries

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Diageo annonce avoir conclu un accord pour vendre sa participation à 100 % dans Diageo Kenya Limited, qui détient 65,00 % des actions d'EABL, à Asahi. Cette cession comprend également sa participation dans l'activité kényane des spiritueux, Udvk. Asahi est un leader mondial des boissons coté au Japon, offrant un portefeuille diversifié de marques axées sur la bière, l'alcool et les boissons non alcoolisées, ainsi que l'alimentation. Cette transaction comprend la participation directe de Diageo détenue à 53,68 % dans Udvk, un producteur et importateur de spiritueux basé au Kenya. Nik Jhangiani, Directeur Général par intérim de Diageo, a déclaré : " EABL et Diageo ont construit la plus grande entreprise de bière en Afrique de l'Est, témoignage de personnes motivées passionnées par les consommateurs et les communautés qu'ils servent".

## VODAFONE GROUP PLC UK (ISIN GB00BH4HKS39 - 0,95 GBP)

### Vodafone a finalisé l'acquisition de 100 % de Skaylink

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Vodafone annonce avoir finalisé l'acquisition de 100 % de Skaylink pour un montant total de 175 millions d'euros. Cette acquisition accélérera la croissance de Vodafone dans des domaines clés, tels que les services professionnels et managés, le cloud et la sécurité en Allemagne et à travers l'Europe. Son équipe de plus de 500 professionnels est reconnue comme experte dans la gestion des déploiements et migrations cloud dans les environnements Microsoft et Amazon Web Services, ainsi que dans la mise en œuvre de solutions d'IA pour des clients professionnels.

## ADP (ISIN FR0010340141 - 128,80 EUR)

### ADP recule après une dégradation de recommandation de Jeffer

Zonebourse.com (17/12/2025)

L'action ADP s'inscrit en net repli mercredi matin à la Bourse de Paris, pénalisée par un abaissement de recommandation des analystes de Jefferies.

(Zonebourse.com) - Les analystes de la banque américaine ont dégradé leur conseil à "conserver" contre "achat" auparavant, avec un objectif de cours rehaussé de 125 à 134 euros.

Peu avant 11h00, le titre reculait de 0,7%, alors que le SBF 120 avançait de 0,1% au même moment. Dans une note de recherche, Jefferies estime que le potentiel de hausse sur le titre est désormais limité alors que le cours de Bourse a beaucoup monté ces derniers temps et fait mieux que le marché.

L'établissement estime par ailleurs que le projet de CRE récemment présenté par l'exploitant aéroportuaire est incertain et que ses résultats futurs ne sont pas garantis au vu des importantes dépenses d'investissements qui vont devoir être engagées dans la modernisation de ses infrastructures.

A ce titre, Jefferies juge que les prévisions présentées par ADP sont optimistes et qu'elles retiennent le meilleur scénario possible, bien qu'une incertitude politique accrue pourrait peser sur le cours de l'action.

Ces commentaires éclipsaient ses chiffres de trafic solides dévoilés pour le mois de novembre, le groupe ayant transporté au total 29,2 millions de passagers le mois dernier, en hausse de 5,9 %, dont 7,8 millions pour Paris Aéroport, soit une hausse de 3,9%.

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## LEONARDO SPA (ISIN IT0003856405 - 46,40 EUR)

### Leonardo signe un contrat pour 12 avions M-346 F avec l'armé

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Leonardo annonce la signature d'un contrat pour 12 avions M-346 F Block 20 avec l'armée de l'air autrichienne (Luftstreitkräfte).

Le contrat comprend les avions, les systèmes de simulation pour la formation des pilotes et des techniciens de maintenance, les pièces de rechange et les équipements, ainsi que le soutien logistique.

L'avion M-346 totalise près de 160 appareils et a été choisi par 20 pays pour la formation avancée ou comme avion de combat.

Le contrat porte sur la fourniture d'avions en configuration chasseur léger selon la nouvelle norme M-346 F Block 20, équipés de cockpits dotés d'un écran grand format (LAD), d'un radar à balayage électronique actif, d'une liaison de données Link 16, de contre-mesures électroniques et de nouveaux systèmes d'armes.

La fourniture comprend également une suite complète de systèmes de simulation, un stock initial de pièces de rechange, des équipements au sol et un soutien logistique/de maintenance pendant six ans après la livraison du premier avion.

## GSK PLC (ISIN GB00BN7SWP63 - 18,32 GBP)

### La FDA a approuvé un traitement pour l'asthme de GSK

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - GSK a annoncé que la Food and Drug Administration (FDA) des États-Unis a approuvé Exdensur (depemokimab-ulaa) comme traitement d'entretien complémentaire de l'asthme sévère caractérisé par un phénotype éosinophile chez les patients adultes et pédiatriques âgés de 12 ans et plus.

L'approbation de la FDA pour Exdensur est basée sur les données des essais de phase II Swift-1 et Swift-2. Dans ces études, le depemokimab a démontré une réduction durable de l'exacerbation avec deux doses par an par rapport au placebo.

Le traitement par démokimab a entraîné une réduction significative de 58 % et 48 % du taux d'exacerbations annuelles de l'asthme (crises d'asthme) sur 52 semaines par rapport à Swift-1 et Swift-2.

Kaivan Khavandi, vice-président principal et responsable mondial de la R&D en Respiratoire, Immunologie et Inflammation chez GSK, a déclaré : "Les médecins aux États-Unis ont désormais la possibilité d'offrir une protection durable contre les exacerbations aux patients souffrant d'asthme sévère avec un phénotype éosinophile en seulement deux doses par an. Exdensur pourrait redéfinir les soins aux patients et renforcer l'utilisation des biologiques pour ceux qui continuent à souffrir d'exacerbations malgré le traitement."

Le depemokimab est une thérapie novatrice développée avec une demi-vie prolongée, permettant la suppression durable de l'inflammation de type 2 responsable de la maladie avec une dose semestrielle. Ces propriétés distinctes pourraient potentiellement améliorer les résultats pour les patients tout en réduisant la charge du système de santé.

## CONTINENTAL DE (ISIN DE0005439004 - 65,72 EUR)

### Continental se dote d'un nouveau DG en vue d'achever sa tran

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Continental a annoncé mercredi la nomination de Christian Kötz au poste de directeur général et de président du directoire, en remplacement de Nikolai Setzer qui quittera ses fonctions le 31 décembre, d'un commun accord avec le groupe, après cinq ans passés à ce poste.

L'équipementier automobile allemand souligne que cette décision s'inscrit dans le cadre de la réorganisation de ses activités et de sa transformation en une entreprise spécialisée dans la fabrication de pneumatiques, un processus qu'il juge désormais "bien avancé".

La société a récemment finalisé la scission de son ex-filiale Aumovio, qui cote désormais en Bourse, et signé un accord portant sur la vente de son activité Original Equipment Solutions (Oesl), une division comprend la production de tuyaux, de conduites et d'assemblages de tuyaux automobiles, mais aussi des systèmes antivibratoires et des produits d'étanchéité pour véhicules.

Par ailleurs, les préparatifs internes pour la cession de sa branche de composants en caoutchouc et en plastique ContiTech, prévue en 2026, sont en grande partie achevés, selon le communiqué.

Conti rappelle que Christian Kötz, âgé de 55 ans, travaille chez Continental depuis 1996 et qu'il a occupé divers postes au sein de la division pneumatique. Il est membre du directoire depuis 2019.

Nikolai Setzer, 54 ans, a quant à lui siégé pendant plus de 16 ans au conseil. Copyright (c) 2025 Zonebourse.com - All rights reserved.

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## BAYER (ISIN DE000BAY0017 - 35,07 EUR)

### Un traitement de Bayer pour la maladie de Parkinson a reçu I

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - La thérapie cellulaire investigative de BlueRock Therapeutics (filiale de Bayer) bemandaprocel pour le traitement de la maladie de Parkinson reçoit la désignation de produit médical régénératif pionnier au Japon.

Un candidat médicamenteux ayant reçu la désignation Sakigake peut être éligible à des interactions plus fréquentes avec le Mhlw afin de discuter du plan de développement du candidat ainsi que de l'éligibilité à une approbation accélérée et à une révision prioritaire, si les critères pertinents sont remplis.

La maladie de Parkinson est la deuxième maladie neurodégénérative mondiale, touchant environ 10 millions de personnes dans le monde et 250 000 au Japon.

" Nous sommes honorés que bemandaprocel ait reçu la désignation Sakigake au Japon, reconnaissant le besoin urgent, de nouvelles options de traitement innovantes pour les personnes vivant avec cette maladie invalidante ", a déclaré Gabi Belfort, MD PhD et responsable du produit Bemandaprocel chez BlueRock Therapeutics.

" Cette désignation nous permettra de travailler en étroite collaboration avec les régulateurs japonais pour faire progresser notre thérapie de la manière la plus efficace possible et apporter un nouvel espoir aux personnes atteintes de la maladie de Parkinson et à leurs familles. "

## NORDEX AG KONV DE (ISIN DE000A0D6554 - 28,82 EUR)

### Nordex a reçu une nouvelle commande de Bürgerwind Hollich en

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Le groupe a reçu une nouvelle commande en Rhénanie-du-Nord-Westphalie de Bürgerwind Hollich.

Nordex fournira et installera douze éoliennes N163/6.X ainsi que quatre turbines N149/5.X. La commande, totalisant 106,8 MW, comprend également un contrat de maintenance premium d'une durée de 25 ans, garantissant le fonctionnement à long terme et fiable des éoliens.

Karsten Brüggemann, vice-président région centrale du groupe Nordex, a déclaré : " Après avoir exploité les turbines Nordex N131, nous sommes désormais ravis de pouvoir installer la prochaine génération d'éoliennes dans le parc éolien de Hollich avec les turbines modernes N163/6.X et N149/5.X. "

## GENERALI IT (ISIN IT0000062072 - 35,26 EUR)

### Generali soutenu par un relèvement de broker

Zonebourse.com (17/12/2025)

Generali gagne près de 2% à Milan, profitant d'un relèvement de recommandation chez UBS directement de "vente" à "achat" sur le titre de la compagnie d'assurance, avec un objectif de cours remonté fortement de 23,7 à 40 euros.

(Zonebourse.com) - "Le mix d'activités favorable et la solidité du capital de Generali soutiennent une croissance annuelle moyenne du BPA de premier plan parmi ses pairs, ainsi qu'une valorisation attractive", explique le broker dans le résumé de sa note.

## GENERAL MILLS US (ISIN US3703341046 - 48,61 USD)

### General Mills attendu en hausse après ses trimestriels

Zonebourse.com (17/12/2025)

General Mills est attendu en hausse à l'ouverture ce mercredi, après la publication d'un BPA ajusté de 1,10 dollar au titre de son 2e trimestre 2025-26, en recul de 21% à taux de changes constants, mais dépassant l'estimation moyenne des analystes.

(Zonebourse.com) - Le bénéfice d'exploitation ajusté du groupe agroalimentaire (Cheerios, Old El Paso, Häagen-Dazs...) s'est établi à 848 Musd (-20% à taux de changes constants), soit une marge correspondante en retrait de 2,9 points à 17,4%.

A 4,9 MdsUSD, son chiffre d'affaires a diminué de 7%, en raison essentiellement d'effets de périmètre. En organique, ses ventes ne se sont tassées que de 1% sur des effets prix et mix défavorables pour 2 points de pourcentage.

"Comme prévu, les résultats reflètent des impacts significatifs des investissements pour améliorer la notoriété de la marque, des cessions de yaourts en Amérique du Nord, ainsi qu'une comparaison de timing défavorable des dépenses commerciales", explique le groupe.

General Mills réaffirme ses objectifs pour l'exercice en cours, dont un BPA et un bénéfice d'exploitation ajustés tous deux en baisse de 10 à 15% à taux de changes constants, ainsi que des revenus organiques en baisse de 1% ou en hausse de 1%.

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## NETFLIX INC (ISIN US64110L1061 - 94,76 USD)

### Netflix salue la recommandation de son offre par le conseil

Zonebourse.com (17/12/2025)

Netflix salue la recommandation émise par le conseil d'administration de Warner Bros. Discovery (WBD) pour que les actionnaires rejettent l'offre non sollicitée de Paramount Skydance Corporation, lancée le 8 décembre.

(Zonebourse.com) - Après un examen attentif avec des conseillers financiers et juridiques, le conseil d'administration de WBD exhorte ses actionnaires à approuver l'accord de fusion avec Netflix, qu'ils estiment offrir une alternative plus sûre et supérieure pour eux.

Pour rappel, Netflix et WBD ont annoncé, le 5 décembre, un accord définitif par lequel Netflix acquerra Warner Bros., y compris ses studios de cinéma et de télévision, Hbo max et HBO, pour une valeur d'entreprise d'environ 82,7 MdsUSD.

"Ensemble, nous proposerons une sélection encore plus large de grandes séries et films que le public pourra regarder chez lui et au cinéma, tout en générant une valeur à long terme pour nos actionnaires", commente Greg Peters, co-CEO de Netflix.

La transaction devrait être finalisée après la séparation précédemment annoncée de la division Global Linear Networks de WBD, Discovery Global, en une nouvelle société cotée en bourse, opération qui devrait intervenir au 3e trimestre 2026.

## ABIONYX PHARMA (ISIN FR0012616852 - 3,17 EUR)

### Abionyx réalise une augmentation de capital

Zonebourse.com (17/12/2025)

Abionyx Pharma annonce la réalisation d'une augmentation de capital avec suppression du DPS, au profit de catégories de personnes pour un montant de près de 1,8 million d'euros, par émission de 580 643 actions nouvelles à un prix de souscription de 3,10 euros.

(Zonebourse.com) - Cette émission, représentant environ 1,66% du capital : à titre d'illustration, un actionnaire qui détenait un nombre d'actions représentant 1% du capital d'Abionyx Pharma avant l'émission, représente après l'émission 0,98% du capital social.

L'objectif de cette levée de fonds est de renforcer la trésorerie de la société de biotechnologies afin d'étendre sa visibilité financière jusqu'à fin 2026 et de poursuivre le projet Sepsis dans la cadre de France 2030.

Le règlement livraison devrait avoir lieu 19 décembre. Les actions nouvelles porteront jouissance courante et seront admises aux négociations sur Euronext sur la même ligne de cotation que les actions existantes.

## LOCKHEED MARTIN US (ISIN US5398301094 - 474,79 USD)

### Lockheed Martin a livré le premier hélicoptère UH-60M Black

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - L'Armée brésilienne a reçu son premier hélicoptère UH-60M Black Hawk. L'Armée brésilienne a commandé 12 hélicoptères UH-60M Black Hawk.

L'hélicoptère Black Hawk est un appareil polyvalent prêt à soutenir les missions de l'Armée brésilienne, y compris le transport de troupes, l'évacuation médicale, la recherche et le sauvetage.

L'Armée de l'air brésilienne exploite également une flotte d'hélicoptères UH-60L Black Hawk, renforçant ainsi l'interopérabilité au sein de ses propres forces. Exploité par 36 nations et validé à travers plus de 15 millions d'heures de vol, le Black Hawk est l'hélicoptère polyvalent de premier plan pour les missions mondiales.

" Ces appareils joueront un rôle crucial dans le soutien des opérations de l'Armée brésilienne, et nous nous engageons à fournir un soutien logistique exceptionnel pour assurer leur succès continu. " a déclaré Rich Benton, vice-président et directeur général de Sikorsky.

## LOCKHEED MARTIN US (ISIN US5398301094 - 474,79 USD)

### Lockheed Martin lance le premier F-35A Lightning II pour l'A

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Lockheed Martin a célébré le lancement du premier F-35A Lightning II pour l'Armée de l'air finlandaise.

Le premier avion sera livré à l'Armée de l'air finlandaise début 2026 et sera transporté à la base aérienne d'Ebbing, en Arkansas.

L'industrie finlandaise fait partie d'un réseau mondial de plus de 1 900 fournisseurs de F-35.

Le F-35 unit 20 nations alliées ayant choisi cet appareil, dont 13 en Europe, et est en service actif avec 16 services dans le monde.

" Le F-35 continue de démontrer sa capacité à dissuader les menaces et à l'emporter au combat, et il donnera à l'Armée de l'air finlandaise un avantage décisif dans la protection de la nation et le renforcement du partenariat allié dans la région nordique et au-delà ", a déclaré Greg Ulmer, président de Lockheed Martin Aeronautics.

" Le programme F-35 soutient un puissant réseau de dissuasion intégrée, favorisant la coopération alliée, la force industrielle et la sécurité partagée. "

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## LENNAR (ISIN US5260571048 - 112,23 USD)

### Un BPA divisé par deux pour Lennar au quatrième trimestre

Zonebourse.com (17/12/2025)

Lennar Corp a publié mardi soir un BPA ajusté divisé par deux à 2,03 dollars au titre de son 4e trimestre 2024-25, manquant ainsi le consensus, ainsi qu'un profit d'exploitation de 718 Musd pour ses activités de construction résidentielle.

(Zonebourse.com) - Ses revenus de ventes de maisons ont diminué de 7% à 8,9 MdsUSD, une contraction de 10% du prix de vente moyen l'ayant largement emporté sur une croissance de 4% des volumes livrés, à un peu plus de 23 000 maisons.

"Nos résultats reflètent un engagement discipliné à accroître l'offre de logements dans un marché contraint par des défis d'accès financière ainsi qu'une faible confiance des ménages", commente son président et co-CEO Stuart Miller.

"Malgré la pression supplémentaire d'une fermeture des administrations fédérales de six semaines, nous avons continué à construire et à vendre des logements, nous adaptant selon les besoins aux conditions changeantes du marché", poursuit-il.

Dans un contexte d'incertitude, il ajoute fournir des prévisions limitées de livrer entre 17 000 et 18 000 maisons sur son 1er trimestre 2025-26, et environ 85 000 maisons sur l'ensemble de l'exercice qui commence (contre 82 583 en 2024-25).

## SPIE (ISIN FR0012757854 - 48,34 EUR)

### Spie sélectionné pour trois sous-stations en Basse-Autriche

Zonebourse.com (17/12/2025)

Le groupe de services multi-techniques Spie annonce avoir été sélectionné par l'opérateur Netz Niederösterreich GmbH pour un contrat d'extension et de réalisation de trois sous-stations en Basse-Autriche.

(Zonebourse.com) - Les projets de Sarasdorf, Neusiedl an der Zaya et Gföhl vont permettre d'augmenter la quantité d'énergie renouvelable injectée dans le réseau électrique. Les travaux ont commencé en 2025 et devraient se terminer en 2028.

Ces projets font partie du programme de modernisation de Netz Niederösterreich, programme qui prévoit entre autres la nouvelle édification ou le remplacement d'environ 55 sous-stations d'ici à 2034.

## ABB LTD (ISIN CH0012221716 - 57,30 CHF)

### ABB va concevoir un analyseur de sol lunaire pour l'Agence s

Zonebourse.com (17/12/2025)

ABB a annoncé mercredi qu'il avait été chargé de concevoir un analyseur de sol lunaire pour l'astromobile de l'Agence spatiale canadienne, au moment où bon nombre d'agences spatiales du monde entier tentent aujourd'hui d'intensifier leurs efforts d'exploration de la Lune.

(Zonebourse.com) - Le groupe d'ingénierie indique que l'ASC lui a confié un mandat visant à développer le concept d'un spectromètre infrarouge autonome pour l'exploration lunaire appelé à équiper son projet d'astromobile utilitaire polyvalent.

L'instrument doit servir à analyser la composition chimique du sol afin d'évaluer dans quelle mesure les ressources lunaires peuvent soutenir la présence humaine, tout en recueillant des données devant permettre aux scientifiques de mieux comprendre et cartographier l'environnement lunaire.

Il est acquis que le sol lunaire contient de nombreux éléments clés nécessaires pour soutenir la présence humaine, comme l'oxygène, le silicium, le fer, l'aluminium, le calcium, le magnésium et même de la glace d'eau, mais ceux-ci sont tous intégrés dans des composés chimiques et inégalement répartis géographiquement.

ABB rappelle qu'il emploie quelque 220 personnes sur son site de Québec dédiée aux technologies spatiales. Copyright (c) 2025 Zonebourse.com - All rights reserved.

## CONSTELLATION BRD A (ISIN US21036P1084 - 139,72 USD)

### Constellation Brands dans le rouge sur une dégradation de br

Zonebourse.com (17/12/2025)

Constellation Brands perd 1% à Wall Street, sur fond d'une dégradation de recommandation chez Jefferies à "conserver" sur le titre du groupe de boissons alcoolisées, avec un objectif de cours de 154 dollars.

(Zonebourse.com) - "Les craintes au sujet de la consommation des Hispaniques s'avèrent plus longues que ce que nous avions prévu", explique le broker, estimant que "cela pèsera sur les performances en termes de ventes, quelle que soit la force des marques".

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## NOVARTIS CH REG (ISIN CH0012005267 - 107,96 CHF)

### Novartis choisit Salesforce pour unifier ses interactions cl

Zonebourse.com (17/12/2025)

Salesforce a annoncé mercredi que le géant biopharmaceutique suisse Novartis avait retenu son application Agentforce Life Sciences for Customer Engagement afin d'améliorer ses interactions avec les clients et d'approfondir ses relations avec les pharmaciens et les professionnels de santé.

(Zonebourse.com) - Le laboratoire, qui utilisait déjà la plateforme connectée pour les soins de santé Agentforce Health ainsi que la solution d'IA pour les communications auprès des professionnels de santé Agentforce Marketing, prévoit ainsi de regrouper ses fonctions de marketing, de ventes, de services aux patients, d'activités médicales et d'accès au marché afin de créer des points de contact "plus cohérents et plus intelligents".

Novartis prévoit par ailleurs de déployer la plateforme Agentforce 360 for Life Sciences de Salesforce à l'échelle mondiale sur les cinq prochaines années, dans le but de centraliser et d'harmoniser les interactions entre ses équipes.

L'objectif est de permettre à ses collaborateurs de se focaliser davantage sur les clients en intégrant des fonctionnalités de conformité et des analyses basées sur l'IA et l'harmonisation des données.

## SIEMENS DE (ISIN DE0007236101 - 232,55 EUR)

### Siemens a signé un partenariat stratégique pour le train à g

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - La société VinSpeed High-Speed Railway Investment and Development et Siemens Mobility ont signé un partenariat stratégique pour le train à grande vitesse au Vietnam. <br /><br />Siemens Mobility sera partenaire technologique, responsable de la conception, de la fourniture et de l'intégration des trains à grande vitesse Velaro Novo et des sous-systèmes ferroviaires, les télécommunications et les systèmes d'électrification. <br /><br />Siemens Mobility va fournir également des services de maintenance avancés.<br /><br />Michael Peter, Directeur général de Siemens Mobility, a déclaré: " Nous sommes fiers que le leader mondial VinSpeed ait sélectionné Siemens Mobility pour fournir les premières lignes de train à grande vitesse du Vietnam. Velaro Novo permet une réduction jusqu'à 30 % de consommation d'énergie et une capacité passagers supérieure de 10% ".<br /><br />Copyright (c) 2025 Zonebourse.com - All rights reserved.

## PROCTER GAMBLE (ISIN US7427181091 - 147,81 USD)

### Procter & Gamble grimpe après un relèvement à l'achat de Jef

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - L'action Procter & Gamble s'adjuge jeudi la deuxième plus forte hausse de l'indice Dow Jones à la suite d'un relèvement de conseil des analystes de Jefferies, passés à l'achat sur la valeur avec un objectif de 179 dollars.

Peu avant 11h00 (heure de New York), l'action du géant américain des produits de grande consommation gagne 2% à 147,9 dollars alors que l'indice Dow recule de 0,2% au même moment.

Dans une note consacrée au secteur, Jefferies justifie son relèvement par l'échelle importante affichée par P&G, qui commercialise beaucoup de produits dans de nombreuses catégories, ce qui lui confère une base solide pour lancer des innovations.

Concernant la restructuration en cours, le broker estime que les changements internes aujourd'hui à l'oeuvre (réorganisation, amélioration de l'efficacité) devraient aider l'entreprise à mieux performer et à faire croître son chiffre d'affaires dans les années à venir, sans compter l'arrivée prochaine d'un nouveau DG qui pourrait constituer un facteur supplémentaire pour soutenir le cours de Bourse.

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## NEXANS (ISIN FR0000044448 - 120,40 EUR)

### Nexans finalise l'acquisition d'Electro Cables Inc. afin de

Thomson Reuters (17/12/2025)

Nexans finalise l'acquisition d'Electro Cables Inc. afin de renforcer ses solutions basse tension (PWR-Connect) en Amérique du Nord Paris, le 17 décembre, 2025 - Nexans annonce aujourd'hui la finalisation de l'acquisition d'Electro Cables Inc. (« ?Electro Cables? »), un fabricant canadien doté d'un très bon positionnement sur les systèmes de câbles basse tension, dans le cadre d'une démarche stratégique qui renforce la présence de l'entreprise dans l'un des segments les plus dynamiques d'Amérique du Nord. Cette acquisition constitue une étape majeure dans la stratégie de Nexans visant à accélérer sa croissance en Amérique du Nord et soutient le développement rapide des secteurs des infrastructures, des data centers et de l'énergie dans la région. À l'issue de cette opération, une équipe d'environ 200 collaborateurs hautement qualifiés rejoindra le Groupe Nexans. Electro Cables a généré environ 125 millions d'euros de chiffre d'affaires sur les douze mois se terminant en juillet 2025. Cette acquisition s'inscrit pleinement dans la stratégie de Nexans de se concentrer sur l'électrification, renforce le portefeuille de Nexans au Canada et consolide sa présence sur un marché en forte croissance. L'opération sera entièrement financée avec la trésorerie disponible de Nexans et devrait être relatif sur le bénéfice par action dès la première année. Julien Hueber, Directeur Général de Nexans, a déclaré : « Electro Cables constitue une opportunité stratégique exceptionnelle pour Nexans. Leur expertise dans les câbles basse tension, les projets de transport et d'infrastructure, ainsi que leurs relations clients de long terme, font d'eux un partenaire idéal pour développer notre présence au Canada. Ensemble, nous construisons une plateforme qui alimentera le prochain chapitre de l'électrification durable en Amérique du Nord. » À propos de Nexans, Nexans, pure player de l'électrification durable, est un acteur mondial de référence dans la conception de systèmes essentiels à la transition vers un avenir connecté, résilient et bas carbone. Des énergies renouvelables terrestres et offshore aux villes et logements intelligents, Nexans conçoit et déploie des solutions de câblage avancées, des accessoires et des services qui électrifient le progrès de manière sûre, efficace et durable. Fort de plus de 140 ans d'histoire, Nexans s'appuie sur trois activités principales - Pwr transmis

## CRCAM PARIS ET IDF (ISIN FR0000045528 - 118,90 EUR)

### Crédit Agricole d'Ile-de-France : Informations au Titre du P

Thomson Reuters (17/12/2025)

Communiqué de mise à disposition du rapport Informations au Titre du Pilier 3 au 30 septembre 2025 du Crédit Agricole d'Ile-de-France Paris, le 17 décembre 2025, Le Crédit Agricole d'Ile-de-France annonce ce jour avoir mis à la disposition du public et déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers son rapport Informations au Titre du Pilier 3 au 30 septembre 2025. Le rapport Informations au Titre du Pilier 3 peut être consulté sur le site internet à l'adresse [www.ca-paris.com](http://www.ca-paris.com), dans la rubrique « Finance / Informations réglementées ». Retrouvez toutes les informations financières réglementaires sur [www.ca-paris.com](http://www.ca-paris.com), rubrique "Finance / Informations réglementées" (accès gratuit et illimité pour les particuliers, hors coût de communication variable selon l'opérateur). Contact : [communicationfinanciere-caidf@ca-paris.fr](mailto:communicationfinanciere-caidf@ca-paris.fr) (<mailto:communicationfinanciere-caidf@ca-paris.fr>)

## NEXANS (ISIN FR0000044448 - 120,40 EUR)

### Nexans a finalisé l'acquisition d'Electro Cables au Canada

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Nexans annonce la finalisation de l'acquisition d'Electro Cables, un fabricant canadien sur les systèmes de câbles basse tension.

Cette acquisition constitue une étape majeure dans la stratégie de Nexans visant à accélérer sa croissance en Amérique du Nord et soutient le développement rapide des secteurs des infrastructures, des data centers et de l'énergie dans la région.

À l'issue de cette opération, une équipe d'environ 200 collaborateurs rejoindra le Groupe Nexans. Electro Cables a généré environ 125 millions d'euros de chiffre d'affaires sur les douze mois se terminant en juillet 2025.

L'opération sera entièrement financée avec la trésorerie disponible de Nexans et devrait être relatif sur le bénéfice par action dès la première année.

Julien Hueber, Directeur Général de Nexans, a déclaré : " Leur expertise dans les câbles basse tension, les projets de transport et d'infrastructure, ainsi que leurs relations clients de long terme, font d'eux un partenaire idéal pour développer notre présence au Canada."

## RYANAIR HOLDINGS (IR) (ISIN IE00BYTBXV33 - 29,45 EUR)

### Ryanair va ouvrir une nouvelle base à Rabat

Zonebourse.com (17/12/2025)

(Zonebourse.com) - Ryanair a annoncé l'ouverture de sa nouvelle base de 2 appareils (investissement de 200 millions de dollars US) à Rabat à partir d'avril 26, avec 20 destinations (dont 7 nouvelles reliant Rabat aux principales destinations européennes) pour l'été 2026.

Rabat deviendra la cinquième base marocaine de Ryanair - renforçant ainsi la connectivité à travers le Royaume en vue de la co-organisation de la Coupe du Monde 2030.

L'investissement de Ryanair à Rabat créera également plus de 800 emplois locaux, dont 60 emplois pour les pilotes et les membres d'équipage de cabine. Cette ouverture de base augmentera la capacité du Rabat de 45 %.

Page 10  
L'investissement de Ryanair au Maroc dépasse désormais plus de 1,6 milliard de dollars US en avions - soutenant plus de 8 500 emplois directs et indirects et générant une croissance économique dans 13 villes dont Rabat, Marrakech, Fez, Agadir, Tétouan, Essaouira, Dakhla et

# Leleux Press Review

Thursday 18 December 2025



## HOTEL REGINA PARIS (ISIN FR0007080254 - 73,50 EUR)

### Les Hôtels Baverez : Evolution de la Gouvernance

Thomson Reuters (17/12/2025)

Les hotels baverez société Anonyme au Capital de EUR 10 127 050 Siège social : 2, Place des Pyramides 75001 Paris rcs paris 572 158 558 Isin : FR 0007080254 Communiqué, Paris, le 17 décembre 2025 Conseil d'administration du 17 décembre 2025 Lors de sa réunion du 17 décembre 2025, le Conseil d'administration a pris acte de la démission de Madame Françoise Baverez de ses fonctions de Présidente du Conseil d'administration. Celle-ci prendra effet à l'issue de l'Assemblée générale annuelle appelée à approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025. Au cours de cette même réunion, le Conseil a décidé de réunir les fonctions de Président et Directeur Général et de nommer Madame Véronique Crefcoeur, Directeur Général de la Société depuis 2010, en qualité de Président-Directeur Général. Cette nomination prendra effet, conformément à l'article 15 des statuts, à l'issue de l'Assemblée générale annuelle appelée à approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025. Le Conseil d'administration tient à remercier très chaleureusement Madame Françoise Baverez, figure fondatrice et estimée, pour son exceptionnel engagement depuis plus de quatre décennies au service des Hôtels Baverez et sa contribution en tant que Présidente aux travaux du Conseil d'administration. Cette évolution constitue une étape structurante dans la continuité de l'histoire familiale des Hôtels Baverez et formalise une transition intergénérationnelle conduite avec rigueur depuis de nombreuses années. En décidant de réunir les fonctions de Président et de Directeur Général au sein d'une même direction, le Conseil d'administration réaffirme son attachement à une gouvernance exigeante, stable et durable, et entend accompagner avec constance et détermination la mise en œuvre des orientations stratégiques portées par l'équipe dirigeante.

## INVENTIVA (ISIN FR0013233012 - 3,86 EUR)

### Inventiva présentera à la 44e conférence annuelle J.P. Morga

Thomson Reuters (17/12/2025)

Daix (France), New York City (New York, États-Unis), le 17 décembre 2025 - Inventiva (Euronext Paris et Nasdaq : IVA) (« Inventiva » ou la « Société »), société biopharmaceutique spécialisée dans le développement de thérapies orales pour le traitement de la stéatohépatite associée à un dysfonctionnement métabolique (« mash »), a annoncé aujourd'hui que son Directeur général, Andrew Obenshain, a été invité à présenter une vue d'ensemble de la Société et qu'il participera, aux côtés de l'équipe de direction d'Inventiva, à des réunions avec des investisseurs dans le cadre de la 44e conférence annuelle J.P. Morgan Healthcare. La conférence se tiendra du 12 au 15 janvier 2026 à l'hôtel Westin St. Francis, à San Francisco (Californie). La direction d'Inventiva prévoit également d'organiser des réunions individuelles (one-on-one) le mercredi 14 janvier 2026. Les détails de la présentation sont les suivants : Date : jeudi 15 janvier 2026 Heure : 9h00 - 9h40 (heure du Pacifique) Lieu : The Westin St. Francis Hotel, San Francisco, Californie Line (live and replay) : <https://inventivapharma.com/fr/investisseurs/presentations/> A propos d'Inventiva Inventiva est une société biopharmaceutique spécialisée dans la recherche et développement de petites molécules administrées par voie orale pour le traitement de patients atteints de la Mash. La Société évalue actuellement le Lanifibranor dans le cadre de l'étude clinique pivot de phase 3 pour le traitement de patients adultes atteints de la Mash, une maladie hépatique chronique courante et progressive. Inventiva est une société cotée sur le compartiment B du marché réglementé d'Euronext Paris (symbole : IVA, Isin : FR0013233012) et sur le Nasdaq Global Market aux États-Unis (symbole : IVA). <http://www.inventivapharma.com> Contacts Inventiva Brunswick Group Tristan Roquet Montegon Icr healthcare Pascaline Clerc Julia Cailleteau Patricia L. Bank EVP, Stratégie et Relations médias Relations Investisseurs Affaires Corporates [inventiva@brunswickgroup.com](mailto:inventiva@brunswickgroup.com) [patti.bank@icrhealthcare.co](mailto:patti.bank@icrhealthcare.co) media@inventivapharma.co.com m m (mailto:[inventiva@brunswi.com](mailto:inventiva@brunswi.com) (mailto:[patti.bank@icrhealt.com](mailto:patti.bank@icrhealt.com) (mailto:[media@inventivapharma.com](mailto:media@inventivapharma.com) ckgroup.com) hcare.com) harma.com) +1 202 499 8937 +33 1 53 96 83 83 +1 415 513-1284

Responsible Editor : Olivier Leleux - Information : 0800/255.11